



**OBSERVATOIRE
DU SAHARA
ET DU SAHEL**

**APPROCHE ET OUTILS
POUR LE SUIVI-EVALUATION
DES PROGRAMMES DE DEVELOPPEMENT**

Programme pour l'amélioration des écosystèmes et des moyens de subsistance dans les déserts de la région Afrique du Nord et Moyen-Orient MENA (MENA-DELP)



THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



gef

DÉCEMBRE 2017
2^{ème} ÉDITION

Cet ouvrage a été réalisé dans le cadre du projet MENA-DELP (Middle East and North Africa – Desert Ecosystems and Livelihoods Project)

Observatoire du Sahara et du Sahel © 2017

Approche et outils pour le suivi-évaluation des programmes de développement
OSS - OSS ; Tunis, 2017. - 16p. 2^e édition

ISBN : 978-9938-933-14-7

Crédit photos © OSS



Cette brochure est mise à disposition selon les termes de la licence Creative Commons Attribution - Pas d'utilisation Commerciale - pas de Modification 4.0 Internationale.

APPROCHE ET OUTILS POUR LE SUIVI-EVALUATION DES PROGRAMMES DE DEVELOPPEMENT

Programme pour l'amélioration des écosystèmes et des moyens de subsistance dans les déserts de la région Afrique du Nord et Moyen-Orient MENA (MENA-DELP)



LA RÉGION AFRIQUE
DU NORD ET MOYEN
ORIENT (MENA)

“POINT CHAUD
CLIMATIQUE”



Bien qu'elle contribue relativement peu aux émissions de gaz à effet de serre, la région **MENA** est considérée comme l'une des régions les plus exposées au changement climatique.

De par leur situation géographique, et l'étendue des zones arides et désertiques qui caractérisent ces espaces, les pays de la région seront les plus touchés par les effets néfastes du changement climatique. L'agriculture et l'exploitation des ressources naturelles, principaux piliers du développement dans la région, font face à de sérieux défis. En effet, ces secteurs risquent d'être entravés davantage par le dérèglement du climat dans la région étant donné que les prévisions estiment que d'ici 2080, la production agricole pourrait diminuer de 40% sous les effets du changement climatique (Pluriagri, 2015).

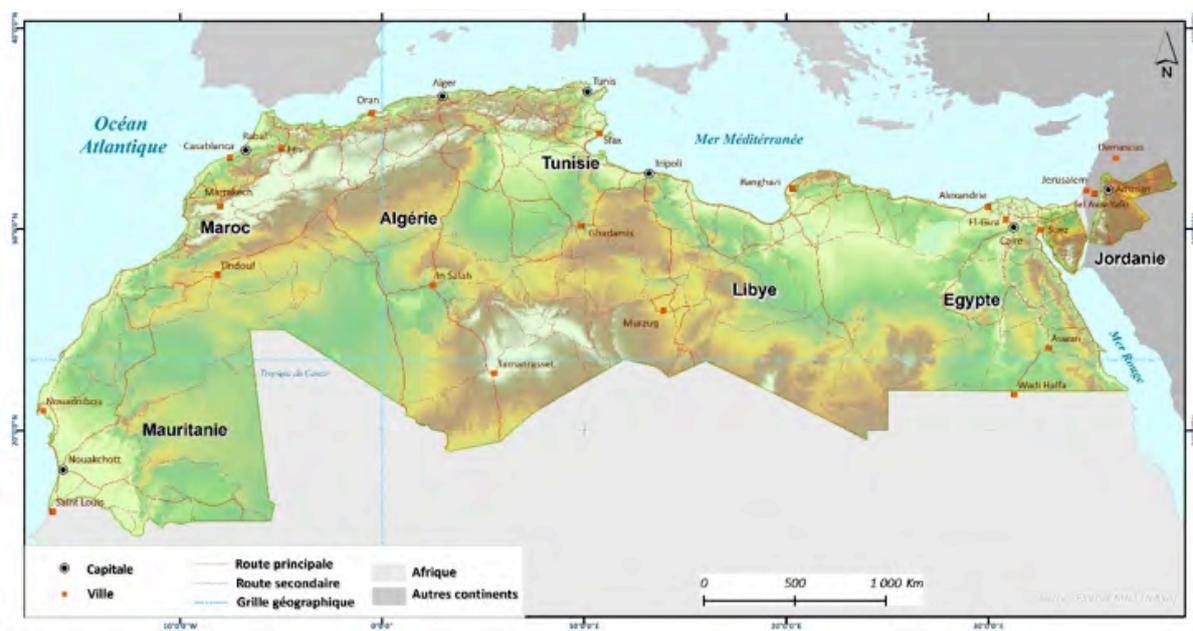
Le groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) prévoit qu'à l'avenir, le climat dans la région deviendra plus chaud, plus sec et plus variable.

Le changement climatique menace d'accroître l'insécurité alimentaire, d'augmenter les pressions sur les ressources déjà déficitaires, engendrant ainsi une situation de pénurie chronique pouvant entraver la croissance économique dans ces pays.

Cette situation augmenterait la probabilité de conflits, les mouvements des populations, les migrations non contrôlées, la pauvreté, l'inégalité et l'instabilité sociale. Les économies des pays de la région seront touchées par les effets du changement climatique et d'après les estimations disponibles (Péridy, 2012), la baisse attendue du PIB engendrée par ces changements serait de l'ordre de 0,4% à 1,3%.

Depuis la ratification des Conventions internationales sur l'environnement, les pays de la région MENA se sont engagés à mettre en œuvre des initiatives et des programmes spécifiques pour atteindre les Objectifs de Développement Durable.

Carte de localisation : Algérie, Egypte, Jordanie, Libye, Maroc, Mauritanie et Tunisie, OSS 2017



LE PROGRAMME MENA-DELP

Amélioration des écosystèmes et des moyens de vie dans les déserts de la région MENA

Objectifs du programme MENA-DELP

La Banque mondiale, en partenariat avec plusieurs pays et le Fonds pour l'Environnement Mondial, a lancé en 2011 le programme MENA-DELP, sur une durée de 10 à 15 ans, qui a pour objectif de contribuer à l'amélioration des moyens de subsistance dans les écosystèmes désertiques en exploitant durablement leurs ressources afin d'optimiser les flux de biens et de services.

Le programme MENA-DELP dans sa présente phase se compose de six projets, dont cinq projets nationaux de développement (Algérie, Égypte, Jordanie, Maroc et Tunisie) et un projet régional d'appui mené par l'Observatoire du Sahara et du Sahel. Les projets nationaux mettent l'accent sur le pilotage d'initiatives créant des opportunités économiques spécifiques aux déserts et écologiquement viables. Ces projets se basent sur le vaste potentiel des moyens de subsistance novateurs liés à des pratiques et des savoirs locaux. Le projet régional porte quant à lui, sur le partage des connaissances et des expériences dans les domaines de la gestion durable des écosystèmes désertiques.

Au niveau régional

Le projet régional ou « **projet parapluie** », coordonné par l'Observatoire du Sahara et du Sahel sur une durée de 4 années (2013-2017), vise le renforcement de la coopération entre les institutions impliquées dans le programme MENA-DELP dans les domaines de la gestion durable des écosystèmes désertiques, notamment à travers :

- **Une meilleure connaissance** des liens entre les écosystèmes et les moyens de subsistance ;
- **Une amélioration des systèmes de partage des connaissances** sur les questions liées aux écosystèmes désertiques et les moyens de subsistance;
- **Une amélioration des réseaux et des flux d'informations** au niveau des programmes sur les écosystèmes désertiques aux échelles nationale et internationale.

Le projet régional a contribué à aider les pays bénéficiaires à développer une meilleure compréhension des leviers politiques nécessaires pour parvenir à une utilisation optimale des ressources naturelles dans les écosystèmes désertiques.

Le Programme MENA-DELP : Optimiser le flux de biens et de services liés aux zones désertiques.

Au niveau national

Les projets nationaux menés au niveau de cinq pays : Algérie, Égypte, Jordanie, Maroc et Tunisie, mettent l'accent sur des investissements pilotes dont l'objectif est d'optimiser la fourniture des biens et services en vue d'améliorer les moyens de subsistance des populations locales. Ces projets concernent différents secteurs économiques spécifiques aux régions arides et désertiques allant de l'agriculture oasienne et la gestion des parcours, à l'écotourisme. Pour s'assurer de la durabilité des résultats et des acquis des investissements réalisés par les projets, l'accent est mis sur une gestion intégrée des écosystèmes et sur les approches participatives, le renforcement des capacités et la valorisation du savoir-faire local.

Algérie	Amélioration des écosystèmes désertiques et de la résilience climatique des oasis
Egypte	Amélioration des conditions de vie des bédouins
Jordanie	Réhabilitation des zones de parcours dans la Bedia
Maroc	Agriculture Solidaire et Intégrée (Safi et Souss Massa)
Tunisie	Ecotourisme et conservation de la biodiversité désertique (Bouhedma, Jbil et Dghoumes)
Tunisie	Gestion durable des écosystèmes oasiens (Gafsa, Tozeur et Kébili)
Egypte	Amélioration des conditions de vie des bédouins

Il est prévu que cette approche programmatique à terme améliorera les moyens de subsistance des populations du désert et augmentera les réponses de résilience et d'adaptation des communautés et des écosystèmes désertiques aux pressions prévues, notamment le changement climatique.

L'ensemble des projets nationaux œuvre pour :

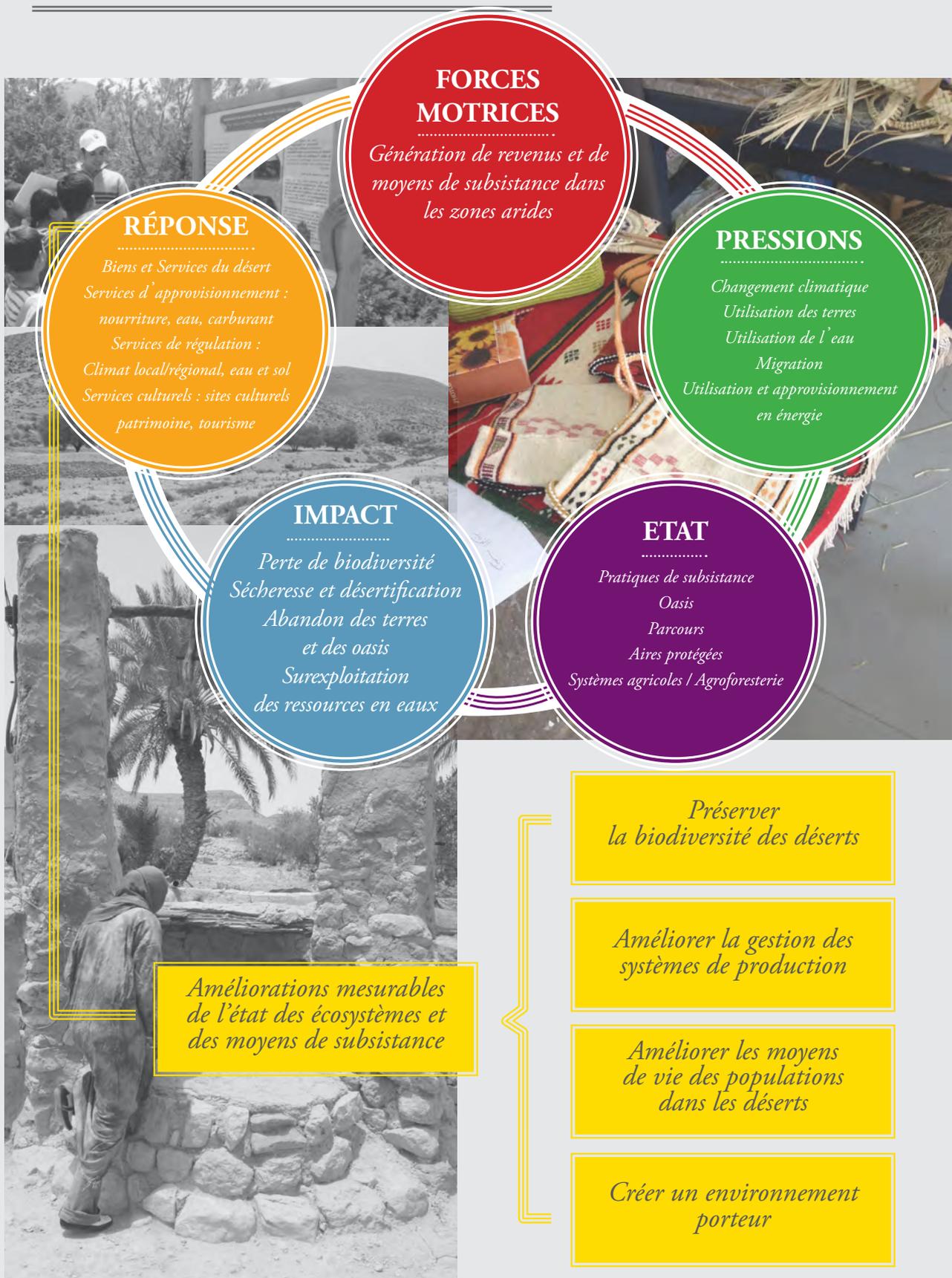
- Améliorer la durabilité des investissements mis en place à travers une approche intégrée de la gestion des écosystèmes désertiques ;
- Promouvoir et mettre en place des investissements dans les secteurs de l'agriculture et du développement rural ;
- Augmenter la résilience des communautés locales face aux aléas climatiques et aux changements sociaux/sociétaux.

Les dispositifs de suivi-évaluation élaborés dans le cadre de MENA-DELP ont permis de mesurer l'avancement du programme et des projets à l'échelle nationale et régionale.

MENA DELP soutient les efforts des projets nationaux en matière de conception de systèmes de suivi-évaluation et de développement de leurs outils.



LE PROGRAMME MENA-DELP ET LE SUIVI-EVALUATION



AXES DE TRAVAIL

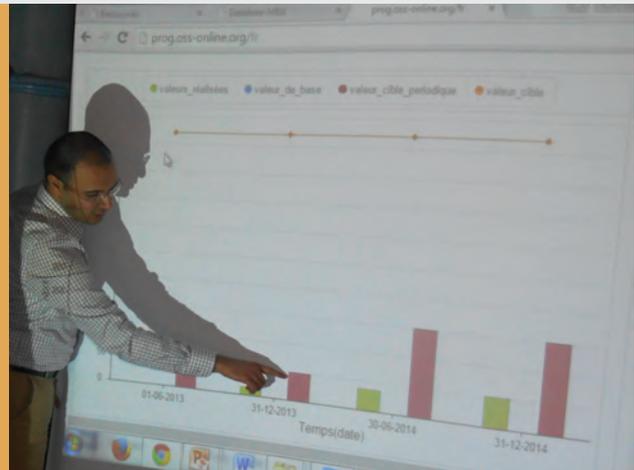
PROJET MENA-DELP

GESTION ET DIFFUSION DU SAVOIR

Etablissement et renforcement des réseaux existants entre les institutions nationales et régionales pour encourager la gestion et le partage des connaissances à travers l'élaboration de produits de connaissances thématiques et l'organisation d'ateliers de formation et de réflexion et des voyages d'études et d'échange.

SUIVI ET EVALUATION

Mise en place d'un système de suivi-évaluation du programme MENA-DELP à l'échelle régionale basé sur l'agrégation des indicateurs de résultat des projets nationaux.



LE SUIVI-ÉVALUATION

« La pratique du suivi-évaluation de l'état des ressources naturelles a pendant longtemps accompagné les activités d'exploitation de ces ressources par les communautés rurales. Jadis, ces dernières pratiquaient un suivi permanent et une auto-évaluation de l'état des ressources naturelles et des capacités de leur environnement à satisfaire leurs besoins fondamentaux. Ils prenaient, dans un cadre communautaire, les décisions qui s'imposaient pour sauvegarder les écosystèmes, si bien que leurs modes de vie étaient façonnés en conséquence. » (Suivi-évaluation des programmes d'action nationaux de LCD/OSS, 2006)

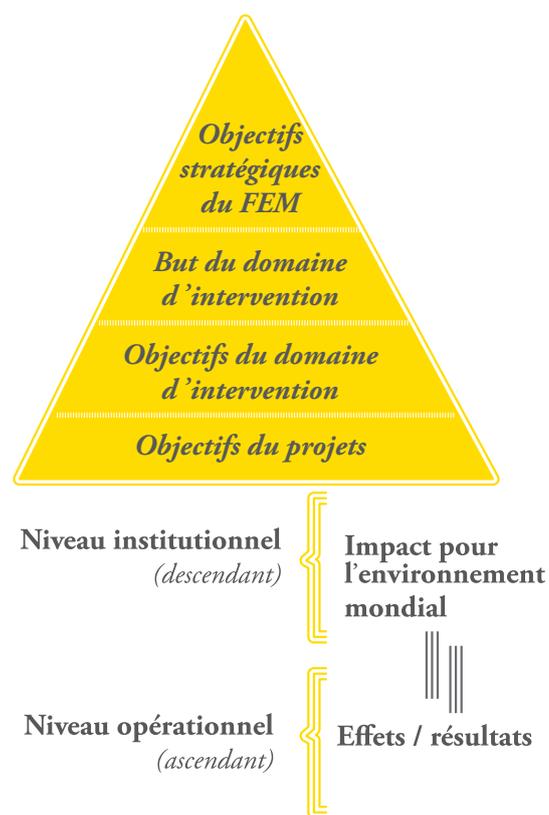
Le suivi-évaluation est un processus important dans la mise en œuvre de projets et programmes de développement pour assurer la cohérence des activités et la pertinence des résultats qui en découlent. Le principal objectif du suivi-évaluation est de fournir des informations permettant d'apprécier les efforts fournis pour atteindre les résultats escomptés du projet ou du programme et éventuellement d'estimer le niveau d'atteinte des objectifs visés en mesurant les impacts enregistrés.

Le suivi-évaluation constitue une composante de base du programme **MENA-DELP**, il est mis en œuvre au niveau des projets nationaux et du projet régional. Permettant de tirer des leçons de l'expérience, d'affecter les ressources, d'apporter des correctifs et d'améliorer les programmations futures, le suivi-évaluation rend compte de la mise en œuvre des projets aux principales parties prenantes.

Toutes les interventions sont contrôlées par des activités de suivi-évaluation systématiques, dans l'optique d'évaluer les performances et de s'assurer que les leçons tirées sont prises en compte tout au long de la mise en œuvre des projets.

Bien que faisant partie d'un même programme, les projets d'investissements nationaux englobent une grande diversité d'activités, ce qui exige le développement d'outils harmonisés permettant la mise en œuvre du suivi-évaluation et un meilleur contrôle des réalisations à l'échelle programmatique.

Les projets nationaux **MENA-DELP** sont conçus selon l'approche de Gestion Axée sur les Résultats (GAR) et nécessitent des systèmes de suivi-évaluation à deux niveaux : suivi de performance et impact.

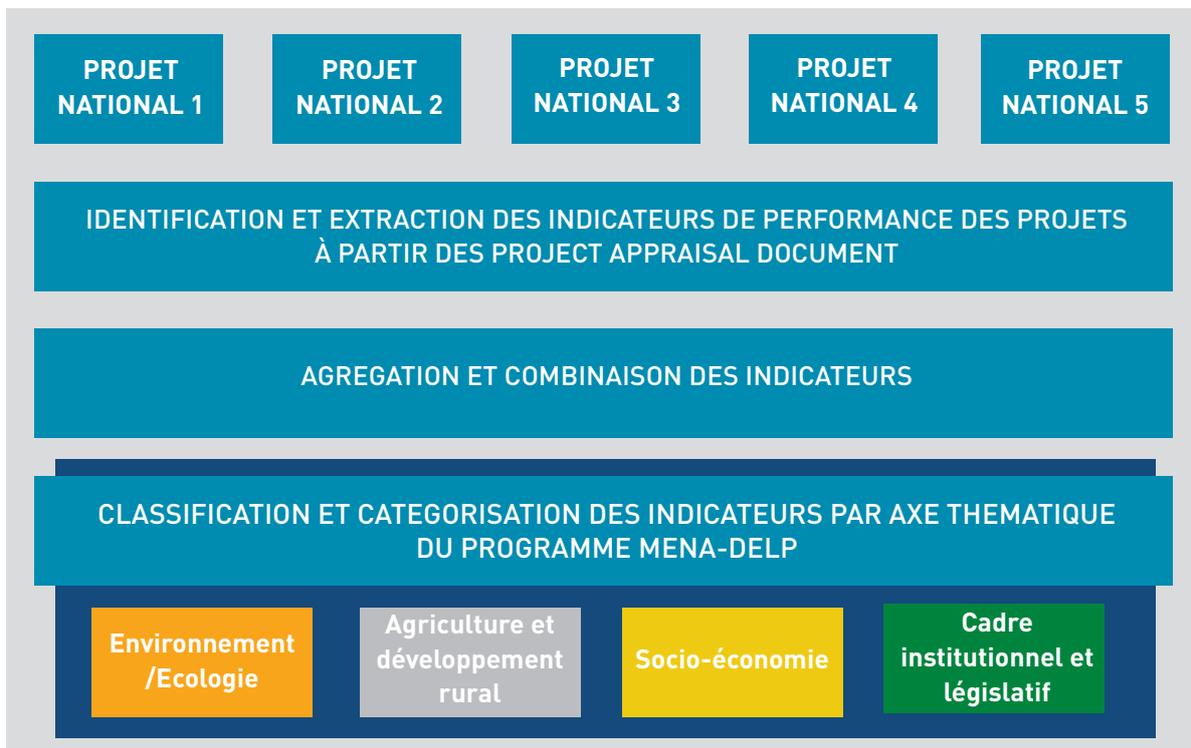


Cadre de gestion axée sur les résultats du FEM

Source : FEM - Fonds pour l'Environnement Mondial, 2011

La conception, le développement et l'opérationnalisation des outils de suivi-évaluation dans le cadre de **MENA-DELP** ont été réalisés selon une approche intégrée et standardisée, tenant compte à la fois des besoins d'harmonisation des indicateurs des projets nationaux et de l'approche Gestion Axée sur les Résultats - GAR préconisée par le Fonds pour l'Environnement Mondial.

L'Observatoire du Sahara et du Sahel a adopté un processus participatif impliquant les gestionnaires des projets nationaux dans la conception du système de suivi-évaluation de **MENA-DELP** à travers une série d'ateliers d'échange et de concertation. Cette démarche a permis aux responsables de suivi-évaluation, identifiés dès le démarrage du projet régional, de valider et de s'approprier la grille des indicateurs et les outils développés pour le rapportage.



Approche méthodologique de l'harmonisation des indicateurs



LES OUTILS DE SUIVI-EVALUATION DÉVELOPPÉS PAR LE PROJET MENA-DELP

Une plateforme internet pour l'échange d'information et le suivi-évaluation

Quoi ?

Un système d'information intégrant les outils dédiés au partage de l'information et à la gestion des indicateurs de suivi des performances des projets nationaux et leur évaluation. Cette plateforme permet aussi de partager des produits de connaissance élaborés dans le cadre du projet régional.

Pour qui ?

La plateforme d'échange et d'information est destinée à un large public :

- Gestionnaires des projets nationaux MENA-DELP
- Membres du comité de Pilotage du projet régional
- Responsables du suivi-évaluation
- Représentants de la société civile

Comment ?

Un simple Clic sur les rubriques ressources et activités permet d'accéder aux produits de connaissances traitant de diverses thématiques abordées par le projet.

<http://www.oss-online.org/mena-delp/index.php/fr/>



Une Base de données pour centraliser et gérer les indicateurs de suivi-évaluation

Quoi ?

La base de données du suivi-évaluation a été élaborée en intégrant deux niveaux d'intervention :

- le niveau du programme MENA-DELP.
- Le niveau des projets nationaux et du projet régional.

L'outil développé permet aux utilisateurs de consulter la base de données des indicateurs de suivi-évaluation grâce à un affichage graphique de l'état d'avancement des projets nationaux. Pour mieux apprécier les progrès réalisés pour chaque indicateur, l'outil affiche les valeurs à atteindre par l'indicateur de manière périodique (cibles annuelles) et de manière globale (cible finale).

Pour qui ?

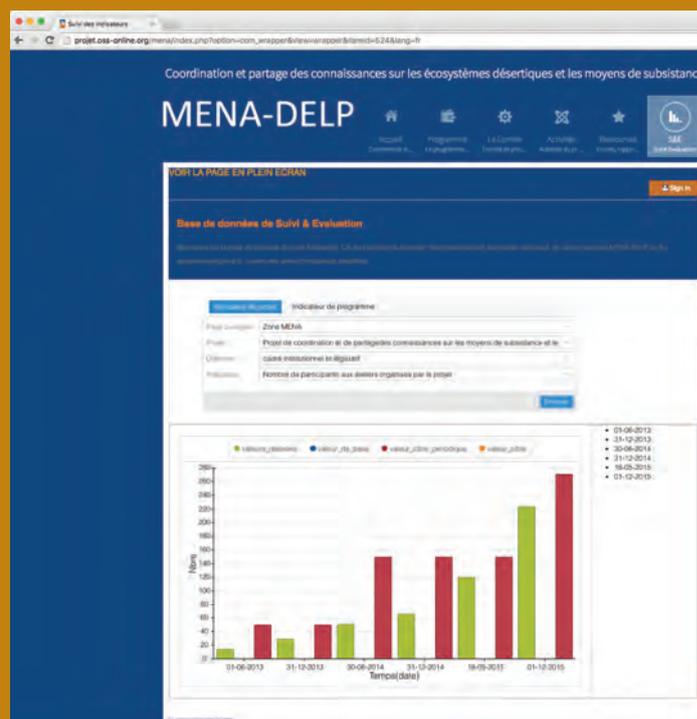
La base de données développée a été conçue pour trois différents niveaux d'utilisateurs :

- Grand public
- Responsables suivi-évaluation des projets nationaux d'investissement
- Responsables programme et projet régional MENA-DELP

Comment ?

L'interface du suivi-évaluation permet aux gestionnaires des projets nationaux de saisir régulièrement les nouvelles valeurs de leurs indicateurs de performance, avec des sessions spécifiques et des paramètres d'authentification (login et mot de passe). Le renseignement de la base de données tient également compte des dates de validation des indicateurs permettant ainsi de tracer leurs courbes d'évolution temporelle.

L'outil permet de calculer automatiquement les indicateurs du programme MENA-DELP par agrégation des indicateurs des projets nationaux, comme inscrit dans la grille logique.



L'Observatoire du Sahara et du Sahel (OSS) est composé, notamment d'un Coordinateur et d'experts en gestion des écosystèmes désertiques et en suivi-évaluation.

Adresse: Boulevard du Leader Néel
Ainfa, BP 21 Tunis-Collège, 1080 Tunis
Téléphone: (+33) 71 206 03334
Email: mensuel@oss.org



Une interface cartographique : Publication / Exploitation / Cartes thématiques

Quoi ?

Cette fenêtre spatiale sur la zone **MENA** offre la possibilité de partager un ensemble de couches d'informations (cartes) liées aux thématiques du programme.

Des cartes sur les ressources naturelles :

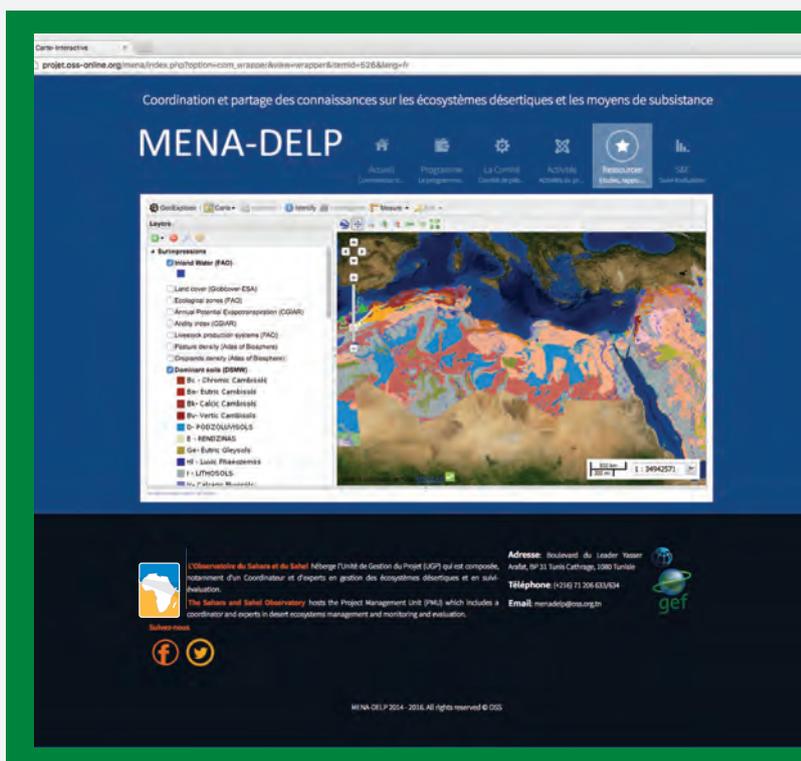
- Occupation du sol
- Zonage écologique
- Type des sols

Des cartes sur le climat :

- Indice d'aridité
- Evapotranspiration
- Précipitations

Des cartes sur les activités socio-économiques :

- Terres agricoles,
- Paturage,
- Systèmes de production animale



Pour qui ?

Les responsables du suivi-évaluation qui ont besoin de disposer d'informations sur la situation climatique, écologique et socio-économique des zones de mise en œuvre des projets nationaux. Ces informations servent à interpréter les valeurs des indicateurs mesurés sur terrain et prévoir leurs évolutions éventuelles.

Comment ?

Les données sont stockées et diffusées via un serveur géographique. L'espace de visualisation permet de manipuler ces données (agencement, déplacement dans les cartes, légendes, etc.).

Les données extraites des bases de données internationales et régionales, ont été éditées au moyen d'un système d'information géographique et diffusées à l'aide d'un serveur cartographique. L'application cliente intégrée dans le site internet du projet MENA-DELP permet de récupérer ces données et de les afficher aux utilisateurs.

Un outil de suivi spatio-temporel d'indicateurs climatiques et écologiques « profil temporel »

Quoi ?

L'outil permet de valoriser les données climatiques et écologiques à référence spatiale pour répondre aux besoins des projets nationaux. Fournies en temps quasi-réel et sur des périodes de référence (historique), ces données permettent d'évaluer l'impact des activités des projets sur le terrain en fournissant en même temps des éléments d'information sur les facteurs naturels qui peuvent affecter les résultats des interventions des projets.

Pour qui ?

Les données sur la dynamique des variables climatiques et écologiques sont d'un très grand intérêt pour le suivi-évaluation des projets et programmes de gestion durable des écosystèmes naturels, surtout en milieux désertiques. Elles permettent aux experts du suivi-évaluation d'évaluer l'impact des activités des projets sur le terrain et d'interpréter les résultats des activités de leur projets.

Comment ?

Des séries temporelles d'indices de végétation et de précipitation issues des données d'observation de la terre sont intégrées dans l'outil.

L'outil « **profil temporel** » permet l'affichage et la consultation de séries de données biophysiques historiques à travers la visualisation de courbes et de graphiques décrivant l'évolution, au cours du temps, de données et d'indicateurs spatialisés :

- Visualiser les valeurs des pixels relatives aux indicateurs suivis d'une année donnée au niveau d'une zone donnée

- Visualiser des courbes illustrant l'évolution des indicateurs et bien d'autres paramètres dont les moyennes, les anomalies, les écarts par rapport à ces moyennes, les minimum/maximum, ainsi que les écarts types

Adresse :

En spécifiant une période de temps et un point dans la zone MENA-DELP, les courbes suivantes s'affichent :

VALUE : Variation de la valeur de l'indice sur la période sélectionnée

MAX : Variation de la valeur maximale de l'indice

MIN : Variation de la valeur minimale de l'indice

MEAN : Variation de la valeur moyenne de l'indice



Coordination et partage des connaissances sur les écosystèmes désertiques et les moyens de subsistance

MENA-DELP

Accueil Programme La Comité Activités Ressources S&E

ASTUCES D'UTILISATION

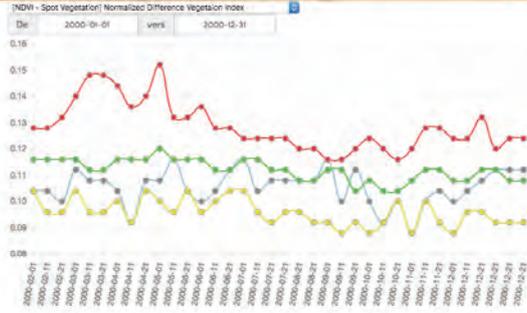
Profil Temporel



31° 39' 31'' N 13° 49' 3'' E

NDVI - Spot Vegetation| Normalized Difference Vegetation Index

De: 2000-01-01 vers: 2000-12-31



0.16
0.15
0.14
0.13
0.12
0.11
0.10
0.09
0.08

2000-01-01
2000-01-21
2000-02-11
2000-02-21
2000-03-11
2000-03-21
2000-04-11
2000-04-21
2000-05-11
2000-05-21
2000-06-11
2000-06-21
2000-07-11
2000-07-21
2000-08-11
2000-08-21
2000-09-11
2000-09-21
2000-10-11
2000-10-21
2000-11-11
2000-11-21
2000-12-11
2000-12-21
2000-12-31

— VALUE

Adresse: Boulevard du Leader Yasser
Ariaf, BP 31 Tunis Cathage, 1080 Tunisie
Téléphone: (+216) 71 206 633/634
Email: menade@oss.org

L'Observatoire du Sahara et du Sahel héberge l'Unité de Gestion du Projet (UGP) qui est composée, notamment d'un Coordinateur et d'experts en gestion des écosystèmes désertiques et en suivi-évaluation.
The Sahara and Sahel Observatory hosts the Project Management Unit (PMU) which includes a coordinator and experts in desert ecosystem management and monitoring and evaluation.

Sahara-mena

f

GO TO TOP

L'outil est accessible sur le lien suivant :

<http://www.oss-online.org/mena-delp/index.php/fr/ressources/cartographies/profil-temporel>

Formation d'un réseau d'experts Forum d'échange en ligne

Intégré au système d'information de MENA-DELP, le forum de discussion est destiné à débattre sur les questions clés d'actualité, les leçons tirées, les expériences émergentes et les implications politiques connexes liées à l'utilisation durable des biens et services du désert.

Les thématiques abordées ont été choisies en fonction des besoins exprimés par les pays bénéficiaires du programme :

- Le suivi-évaluation : concept, méthodologies et mise en place du système;
- La finance climat et les difficultés rencontrées par les pays du sud dans la mobilisation des fonds
- Les perspectives et opportunités pour la région MENA après la COP 21 de l'UNFCCC et l'accord de Paris
- La réduction de l'impact des changements climatiques sur les écosystèmes forestiers
- La comptabilité éco systémique du capital naturel
- La neutralité en matière de dégradation des terres et les engagements des pays de la région
- Les écosystèmes oasiens et leur contribution dans l'atteinte de la Neutralité en Matière de dégradation des terres
- La valorisation des produits et des sous-produits des oasis



**E-FORUM
LA FINANCE CLIMAT**

MENA-DELP : Coordination et partage des connaissances sur les écosystèmes désertiques et les moyens de subsistance dans la région MENA

Pourquoi l'accès à la Finance Climat est-il très limité pour les pays du sud ?

Rendez-vous dans notre forum en ligne du 15 au 28 février 2016

Introduction : L'accès aux Fonds Climat pour assurer un développement économique vert

La 21^{ème} session de la Conférence des Parties (COP21) de la Convention-Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC) a débouché sur l'Accord historique de Paris qui aspire à stabiliser la température mondiale « nettement en dessous » de 2°C d'ici à 2100 par rapport aux niveaux préindustriels. Encore mieux, les Parties ont été encouragées à continuer à fournir des efforts supplémentaires en vue de limiter l'augmentation de la température à 1,5°C, et ce suite à la doléance des pays les plus vulnérables au Changement Climatique, et notamment les Etats insulaires menacés par l'élévation du niveau de la mer.

Selon les dernières estimations faites sur la base des engagements de réduction des émissions des gaz à effet de serre (les fameuses CPDN ou JNDCS en anglais), principale cause du Changement Climatique, la trajectoire du réchauffement planétaire serait proche de 3°C à l'horizon 2100. Les pays Parties de la convention ont alors convenu de la nécessité de mettre en place un cycle de révision des engagements tous les 5 ans afin de réduire ou combler l'écart entre la somme de ces engagements et les efforts nécessaires pour atteindre l'objectif des 2°C.

L'engagement commun pour un futur sobre en Carbone pris lors de la conférence de Paris sur le climat, représente une opportunité sans précédent pour l'Afrique. Le continent dispose d'énormes gisements d'énergies renouvelables et de forts potentiels de séquestration de Carbone. Il n'est plus concerné uniquement par l'adaptation mais est appelé à prendre la place qu'il mérite sur les questions liées à l'atténuation. Autant d'atouts lui permettent la mobilisation de partenaires techniques et financiers pour soutenir ses efforts dans cette voie de développement durable au profit de l'ensemble de l'humanité.

A propos du e-forum

A mi-chemin entre la **Conférence des décisions** (COP21 - Paris 2015) et la **Conférence de l'action** (COP22 - Marrakech 2016), l'OSS se propose de lancer un forum de discussion dans le cadre du projet MENA DELP.

Il aura pour objectif de contribuer à identifier les contraintes et de proposer des solutions pour relever les défis de l'accès aux fonds Climat par les pays du sud.

Nous nous réjouissons de votre participation active !

Cliquez ici pour accéder au forum
www.oss-online.org/mena-delp Contact



Renforcement des capacités des experts nationaux

Le suivi-évaluation constitue un volet important des activités du projet régional et des projets nationaux.

Dans ce cadre, une série d'ateliers régionaux de formation des cadres et experts au niveau des institutions nationales bénéficiaires de MENA-DELP ont été conduits en vue d'accompagner les pays dans la conception de leurs systèmes de suivi-évaluation des projets nationaux. Un appui technique aux équipes nationales des projets pour le développement d'outils de calcul et de diffusion des indicateurs a également été assuré par l'Observatoire du Sahara et du Sahel.

Différentes thématiques et notions liées au suivi-évaluation ont été abordées :

- Concepts de suivi-évaluation : Approches et modèles, indicateurs et données, conception de systèmes de suivi-évaluation, Gestion Axée sur les Résultats ...
- Outils de suivi-évaluation : Systèmes d'information géographique, Télédétection
- Outils de suivi du FEM (GEF tracking tools et Risk Assessment)
- Cartographie et outil Collect Earth (FAO)



Observatoire du Sahara et du Sahel / Sahara and Sahel Observatory

Boulevard du Leader Yasser Arafat

B.P. 31-1080 Tunis, Tunisie - Tél.: [216] 71 206 633 – Fax : [216] 71 206 636

Courriel : boc@oss.org.tn

www.oss-online.org

ISBN : 978-9973-856-99-9

 twitter.com/OSS_Communs

 facebook.com/osscommunity

 linkedin.com/groups/Sahara-Sahel-Observatory-OSS-4908101

Conception : ALPHAWIN STUDIO / ANIS MENZLI

